

# Bernhard Langsdorf

Beraterprofil | 2026



## Kontaktdaten

Mobil: +49 176 4382 6644

Adresse: Freiherr-vom-Stein-Straße 10, 35510 Butzbach

Email: [langsdorf@conaq.de](mailto:langsdorf@conaq.de)

## Verfügbarkeit

Zeit: nach Vereinbarung

Ort: Remote, D, A, CH, EU, INT (engl.)

## Top Skills

IT Outsourcing, Ausschreibung (RfI, RfP), Erstellung Leistungsscheine Betrieb und Transition, SLA & SLM, Providerwechsel, Vergaberecht (EU) | IT Transition (In & Out), Migration, Transformation | Managed Services | IT Service Management (ITIL), ITSM | IT (Multi) Provider -, Vendor -, Third Party Management & Risk Management, Zentrales Auslagerungsmanagement (ZAM) | IT Contract Management, Verhandlungsführung, Vertragserstellung | GRC - Governance, Risk und Compliance Management | Risiko Regulatorik | IT Risiko Management, Regulations FCA, EBA, EZB, BaFin, Bundesbank: ZAG-MaRisk, MaGo, XAIT, BAIT(VAIT, KRITIS, BSIG, ESMA, DORA (RTS), EBA Guidelines on Outsourcing, Cloud, Solvency II, etc. | Managed Public Cloud Services, Data Center Services, ISO27001:2022 (2012), EN50600 (Cloud Computing/Data Center up to Level Tier 4), BSI IT Grundschutz, IT Sicherheitsgesetz KRITIS, EU DSGVO, etc. | IKS, ISMS, IRM, BCM, ITSCM, IAM, PAM | IT Audit und Prüfungen (KWG §30), EZB Sonderprüfungen KWG §44, Revision, Schließen von Feststellungen/Closing Findings | Vertragsverhandlungen Security Operations Center (SOC), Schwachstellen Scans, Pentests, SIEM, IAM, PAM, DDoS-Mitigation

**Strategie-, Organisations-, Struktur-, Prozess-, Risiko-, Regulierungs- und Managementberatung | Risiko und Regulatorik Management**

## Berufserfahrung, Studium und Ausbildung

- Seit 2008 | Freelancer, freier Unternehmensberater
- 2004 – 2007 | Sales Manager, Consultant und Projektleiter
  - Computacenter AG & Co. oHG, Frankfurt
- 2001 – 2004 | Enterprise Account Manager
  - Hewlett Packard GmbH, Bad Homburg
- 1998 – 2001 | Key Account Manager
  - Siemens AG, Siemens Computer Systems, Frankfurt
- 1997 – 1998 | Projektleiter und Supervisor
  - C.M.R. AG, Mannheim
  - Institut für Markt- und Meinungsforschung
- 1991 – 1997 | Studium Universität Mannheim, Magister Artium (M.A.)
  - Sozial- und Geisteswissenschaften, mit empirischem Schwerpunkt, Prädikatsexamen
- 1991 – 1993 | Werkstudent Siemens AG
- 1988 – 1991 | Stammhauslehre Siemens Nixdorf Informationssysteme AG
  - Fachberater betriebswirtschaftliche Organisation (FbO)
  - Industriekaufmann (IHK)

## Profil

- IT & Management Consultant, Interims Manager, Project Manager, Risiko Manager, Revisor, Auditor
- Experte in:
  - Outsourcing, Managed IT & Cloud Services, IT Beschaffung Vergabemanagement, Ausschreibungsprozesse, (RfI, RfP, Due Diligence, Verträge), Zentrales Auslagerungsmanagement (ZAM)
  - IT Service & Process Management (ITIL, BSI, ISO), Third Party -, Provider-, Vendor- (Risk) Management & Steuerung, IT Auditierung, GRC - Governance, Risk, Compliance Management, IT Security Management
  - Risiko-Regulatorik EU/DE/A/CH Bank, Versicherung

## Zusatzqualifikationen

- 2007 | ITIL v3 Foundation IT Service Management
- 2009 | PRINCE2 Foundation
- 2012 | ITIL Service Manager v3
- 2014 | COBIT Grundlagen

## Sprachkenntnisse:

- Deutsch | Muttersprache
- Englisch | Verhandlungssicher
- Französisch | Grundkenntnisse

## Projektauswahl

### **DORA Projekt**

Markant Gruppe

2025 | ongoing

Rolle: DORA Berater & Process Expert

- Ableitung relevanter Anforderungen des Digital Operational Resilience Act (DORA)
- Einstufung IKT und Risikoanalyse CIF (Critical Important Function) und nonCIF
- Erstellung, Prüfung, Review der schriftlich fixierten Ordnung (sfO), Prozesse, Controls
- Aufbau TPRM Framework inkl. RIA, IKT Risikomanagement, Erstellung und Ableitung BCM BIA (RTO/RPO)
- Ableitung vertraglicher Anforderungen an IKT-Dienstleister bei DORA CIF-Verträgen
- Beratung bei der Prozessoptimierung, Unterstützung in Vertragserstellung und -verhandlungen

### **DORA Remediation**

ING DIBA AG

2024 - 2025 | 6 Monate

Rolle: Risk Manager & Process Expert

- Erstellung, Kontrolle und Qualitätssicherung von Risikoanalysen und Einstufungen auf Critical Important Function (CIF) auf Basis DORA IKT-Klassifizierung (ITS/RTS)
- Beratung bei der Ableitung vertraglicher Anforderungen an IKT-Dienstleister (ZAM, Legal, Provider Management, ISM, BCM, TPRM)
- Beratung bei der Prozessoptimierung, Unterstützung in Vertragsverhandlungen

### **DORA GAP-Analyse**

DZ BANK Gruppe

VR-Payment, BSH

2024 | 8 Monate

Rolle: fachliche Beratung Projektleitung

- Ableitung relevanter Anforderungen des Digital Operational Resilience Act (DORA) der Europäischen Wertpapier- und Marktaufsichtsbehörde, ESMA
- Review und Prüfung der sfO, Prozesse, Controls: Berichtswesen und Dokumentationen
- Ermittlung des Deltas, Ableitung von Handlungsoptionen und Arbeitspakete
- Projektsetup Umsetzungsprojekt DORA

### **Remediation Vendor Management**

Tata Consultancy Services (TCS-TTS)/Deutsche Bank

2023 | 5 Monate

Rolle: Interims & Risk Manager

- Interims Manager für das Vendor Management TTS (PBS) - Kunde Deutsche Bank in Vorbereitung Audit SOC 1 und SOC 2 (ISAE 3402)
- Review, Prüfung und Anpassung der implementierten Prozesse, Gremien, Rollen, Funktionen, Berichtswesen und Dokumentationen
- Schließung von Feststellungen Wirtschaftsprüfer, BaFin, EZB

### **Transformation Third Party Risk Management**

Deutsche Börse AG

2022 - 2023 | 8 Monate

Rolle: Teil-Projektleiter aufsichtsrechtliche Anforderungen, Closing ECB Findings

- Audit und Prüfung des Vendor Risk Management auf Angemessenheit und Wirksamkeit der Prozesse
- Review und Prüfung der implementierten Prozesse, Gremien, Rollen, Funktionen, Berichtswesen und Dokumentationen
- Entwurf Draft IS Annex (Annex Information Security)
- Mapping ECB-Findings aus KWG §44 Prüfung BaFin zu den Regulierungen und Vorgaben aus: ISO27002:2022, BAIT, ESMA, EBA, DORA, KRITIS

### **Jahresabschlussprüfung der IT einer Privatbank nach §30 KWG**

PwC | i.A. BaFin/Bundesbank

2022 | 3 Monate

Rolle: Prüfungsauftrag

- IT Audit und Prüfung auf Angemessenheit und Wirksamkeit
- Prüfung der schriftlich fixierten Ordnung(sfO)
- Review und Prüfung der implementierten Prozesse, Gremien, Rollen, Funktionen, Berichtswesen und Dokumentationen
- Review und Prüfung der Rezertifizierungs- und Kontrollprozesse
- Prüfung Abarbeitungsstatus Feststellungen aus KWG §44 Prüfung BaFin

### **Onboarding IT Outsourcing Services**

Landesbank, S-Finanzgruppe

Frankfurt

2020 | 10 Monate

Rolle: Risiko Manager

- Erstellung und Qualitätssicherung von Checklisten und Risikoanalysen
- Onboarding und Einbindung der Dienstleister in die Providersteuerung, Zentrales Auslagerungsmanagement
- Umsetzung regulatorischer Anforderungen aus den Rundschreiben und Leitlinien von FCA, EBA, ECB/EZB, BaFin, Bundesbank (MaRisk, MaGo, BAIT, VAIT, KRITIS, BSIG, etc.)
- Review und Qualitätssicherung von IT Rahmen- und Einzelverträge, Leistungsscheinen, Servicel Level Agreements (SLA)
- Risiko Analysen Dienstleister/Provider, Review und Anpassung Verträge, Umsetzung Changes
- Organisations-, Struktur-, Prozess- und Strategieberatung

**Vorbereitung und Begleitung EZB  
Sonderprüfung nach KWG44, ECB OSI**

Internetbank, S-Finanzgruppe

Berlin

2019 | 8 Monate

Rolle: Projektleiter

- Review, Coaching, Qualitätssicherung der schriftlich fixierten Ordnung (sfO)
- Review und Qualitätssicherung von Dokumenten:
  - Strategiepapieren
  - Leitlinien
  - Richtlinien
  - Prozessbeschreibungen
  - Geschäftsanweisungen
  - Handbüchern
- Organisations-, Struktur-, Prozess- und Strategieberatung in den Bereichen:
  - Information Security Management (ISM)
  - Information Risk Management (IRM)
  - Business Continuity Management (BCM)
  - Identity und Access Management (IAM) und Privileged Access Management (PAM)
  - ITIL-Prozesse/ITSM
  - physische Sicherheit
  - Zentrales Auslagerungsmanagement (ZAM)
  - Projekt- und Projektportfoliomangement
  - Aufbau Security Operations Center (SOC)
- Umsetzung regulatorischer Anforderungen aus den Rundschreiben und Leitlinien von FCA, EBA, ECB/EZB, BaFin, Bundesbank (MaRisk, MaGo, BAIT, VAIT, KRITIS, BSIG, etc.)
- Review und Qualitätssicherung von IT Rahmen- und Einzelverträgen, Leistungsscheinen, Servicel Level Agreements (SLA)
- Review Verträge & Konzepte Managed Public Cloud Services (aws, Google, etc.)
- Analyse, Qualifizierung, Bearbeitung und Schließung von Feststellung EZB KWG 44§ Prüfung
- Organisations-, Struktur-, Prozess- und Strategieberatung, Management Consulting, Coaching und Consulting der Geschäftsführung

## **Transformation Providermanagement**

General Financial IT Services Provider,  
Landesbanken, S-Finanzgruppe,  
München

2016 - 2019 | 32 Monate

Rolle: Verhandlungsführer Provider

Verträge mit Mandat, Projektleiter

Transformation (zentrales)

Auslagerungsmanagement, Teil

Projektleiter Aufsichtsrecht,

Ausschreibung & Neubau Datacenter und

Implementierung Security Operations

Center (SOC), etc.

- Vertragsmanagement, Vertragsverhandlung, Verhandlungsführung mit Mandat des Auftraggebers für IT Outsourcing-, IT Service- und Weiterverlagerungsverträge (u.a. Atos, Bechtle, IBM, WISAG, etc.)
- Abgleich debitorischer Anforderungen aus Kundenverträgen und Vertragsanpassungen kreditorischer Verträge
- Entwicklung von Rahmen- und Einzelverträgen für IT Service Provider auf Basis Best Practice
- Entwicklung von modularen Vertragsbaukästen zum Abgleich divergierender Kunden-Anforderungen bei Shared Services
- Erstellung von Einstufungen und Risikoanalysen bei Weiterverlagerung von IT Services
- Konsolidierung der IT Service Provider Landschaft, Etablierung zentrales Auslagerungsmanagement (ZAM)
- Umsetzung der Rundschreiben und Leitlinien von FCA, EBA, ECB/EZB, BaFin, Bundesbank (MaRisk, MaGo, BAIT, VAIT, KRITIS, BSIG, etc.)
- Umsetzung Anforderungen EU DSGVO und daraus resultierender Vertragsanpassungen
- Begleitung von Sonderprüfungen nach KWG44, ECB-OSI, etc.
- Bearbeitung und Schließung von EZB/BaFin-Prüfungsfeststellungen sowie Feststellungen der internen Revision
- Teilprojekt Anpassungen Berechtigungsmanagement, Identity & Privileged Access Management (IAM & PAM)
- Teilprojektleitung Aufsichtsrechtliche Anforderungen bei der Evaluierung eines neuen RZ-Standorts und Betreiber (TSI Level 4, EN50600, ISO2700X)
- Teilprojektleitung Aufsichtsrechtliche Anforderungen und Vertragsverhandlungen Aufbau eines Security Operations Center (SOC); Schwachstellenscans, Pentests, SIEM, DDoS-Mitigation
- Restrukturierung und Implementierung Outsourcing Management im Rahmen EZB-Programms
- Aufbau Governance, Compliance und Risiko Management bei Weiterverlagerungen
- Draft Konzept für FI-TS Finance Cloud Public Integration & Solutions (Google, aws, Azure)
- Organisations-, Struktur-, Prozess- und Strategieberatung

### **First Generation IT Outsourcing**

Telco/Retail, Berlin und Hamburg  
2015 | 8 Monate  
Rolle: Projektleiter

- Vertragsverhandlungen Rahmenvertrag
- Abstimmung Leistungsscheine: Leistungsumfang, -zuschnitt und -qualität (SLA), ITIL Steuerungs- und Supportprozesse
- Abstimmung und Vertragsverhandlung der Leistungsscheine Transition und Betrieb
- Internes Projektsetup Migration / Transition
- Externes Projektsetup Migration / Transition mit Global IT Serviceprovider

### **Benchmarking und Vertrags- optimierung IT Outsourcing**

Financial Services, Frankfurt am Main  
2015 | 5 Monate  
Rolle: Projektleiter

- Analyse der Verträge und Leistungsscheine
- Benchmarking, Auswertung und Bewertung
- Identifizierung von Optimierungspotentialen, Handlungsempfehlungen, Business Case
- Ableitung und Definition IT Sourcing Strategie
- Vertragsverhandlungen mit dem IT Service Provider

### **Next Generation IT Outsourcing**

Public Sector, Wiesbaden  
2014 | 6 Monate  
Rolle: Projektleiter

- Erstellung der Ausschreibungsunterlagen SAP Betrieb, Erstellung der Leistungsscheine SAP Betrieb und Transition
- Durchführung der Ausschreibung nach EU-Vergaberecht
- Erstellung Bewertungsmatrix, Durchführung Angebotsbewertung, SWOT Analyse Anbieter

### **Next Generation IT Outsourcing**

Financial Services, Frankfurt am Main  
2014 | 8 Monate  
Rolle: Teil Projektleiter Erstellung und Durchführung Ausschreibung, aufsichtsrechtliche Anforderungen

- Analyse und Benchmark der Verträge und Leistungsscheine, SLA, Kosten und Prozesse
- Erstellung der Ausschreibungsunterlagen (RfI/RfP), Erstellung der Leistungsscheine Betrieb Managed Desktop Services und Transition
- Erstellung Bewertungsmatrix, Angebotsbewertung und SWOT Analyse Anbieter
- Vertragsverhandlung mit mehreren Anbietern
- Verhandlung und Umsetzung regulatorischer Anforderungen, Datenschutz und Informationssicherheit aus MaRisk, KWG 25, BDSG, etc.